# BREMISCHE BÜRGERSCHAFT

Stadtbürgerschaft 18. Wahlperiode

17. 12. 13

## Mitteilung des Senats vom 17. Dezember 2013

#### Bewertung der trilateralen Kooperation Groningen, Oldenburg, Bremen

Die Zusammenarbeit zwischen den drei Städten resultiert aus jahrelangen intensiven Kooperationen auf vielen Gebieten. Manche dieser Kooperationen bestehen schon seit 30 Jahren, wie z. B. diejenige zwischen der Hochschule Bremen, der Hansehoogeschool Groningen und der Carl-von-Ossietzky-Universität in Oldenburg. Auch über die Beziehungen aus den jeweiligen Metropolregionen heraus und über europäische Programme bestanden zwischen den Städten zusätzliche Arbeitsbezüge.

Auf Vorschlag der Bürgermeister von Groningen, Oldenburg und Bremen sollte diese Zusammenarbeit systematisiert werden. Am 7. Mai 2009 wurde daher eine entsprechende Vereinbarung unterschrieben mit der Maßgabe, bestehende Arbeitsbezüge zu stärken und neue zu schaffen.

In der entsprechend beschlossenen Senatsvorlage vom 28. April 2009 wurde formuliert:

"Nach rund vier Jahren wird die Zusammenarbeit zwischen den Städten auf den oben genannten Themenfeldern evaluiert und auf den Prüfstand gestellt, um anhand der Ergebnisse die Kooperationsvereinbarung gegebenenfalls zu modifizieren." Die Ergebnisse dieser Evaluierung werden hiermit vorgelegt.

Auf Basis der unterzeichneten Vereinbarung zwischen den drei Städten und zur operativen Umsetzung der vereinbarten Inhalte finden seit Mai 2009 jährlich die sogenannten Fachtreffen statt. Durch vorherige Abfragen unter allen Beteiligten in den drei Städten klärt ein Organisationsarbeitskreis, welche Themen im nächsten Fachtreffen bearbeitet werden sollen. Außerdem sorgt der Arbeitskreis für Motivation und Einladung der Teilnehmerinnen/Teilnehmer. Die Teilnehmerinnen/Teilnehmer sollen sich möglichst aus Behördenvertreterinnen/Behördenvertretern und Vertreterinnen/Vertretern aus der Privatwirtschaft, respektive Institutionen oder Fachvereinen zusammensetzen. Die Koordination der Zusammenarbeit für die Bremer Seite liegt in der Senatskanzlei.

Die Fachtreffen verstehen sich als Plattform, die von Fachleuten aus den drei Städten zum Know-how-Transfer und Aufbau von Netzwerken genutzt werden kann. Die Teilnehmerinnen/Teilnehmer nutzen die Treffen, um Experten in ihrem spezifischen Fachgebiet aus den anderen Städten kennenzulernen und sich zu vergleichbaren Fragestellungen auszutauschen. Häufig wurden während der Fachtreffen in den ausrichtenden Städten Projektbesuche in Einrichtungen organisiert, um konkrete Arbeitseindrücke zu bekommen. In manchen Fällen war die Vernetzung so gut, dass sich die weitere Teilnahme am Fachtreffen erübrigte, da die Arbeitsgruppen ihr eigenes System der Kommunikation und Fachbesuche entwickelt haben.

Die Teilnehmerinnen-/Teilnehmerzahl hat sich von ca. 80 Personen in 2009 auf ca. 150 Personen in 2013 erhöht.

### Beteiligte Institutionen und Partnerinnen/Partner/Themenfelder seit 2009

#### Wirtschaft

Bremen	Oldenburg	Groningen
Senatskanzlei • Der Senator für Wirtschaft, Arbeit und Häfen/Referat Außenwirtschaft • WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH • Hochschule Bremen/Fachbereich Wirtschaft und Angewandte Weltwirtschaftssprachen • Universität Bremen/International Office • China Dialog • Konfuzius-Institut Bremen	Stadt Oldenburg/Fachdienst für Internationale Beziehungen • Wirtschaftsförderung Oldenburg • Stadt Oldenburg/Regionales/Internationales • China Büro Oldenburg • Industrie- und Handelskammer Oldenburg • Technologie- und Gründerzentrum Oldenburg	Stadt Groningen • Wirt- schaftsförderung Groningen • Confucius Institute Gronin- gen • SNN Nordconnect • Regiovisie Groningen-Assen • HanzeToday Groningen • Kamer van Koophandel

— Kooperationen bei den Chinaaktivitäten der Städte: In den trilateralen Gesprächen haben sich Bremen, Oldenburg und Groningen über die jeweiligen Chinaaktivitäten ausgetauscht. Bezüglich der jeweils in den Städten verfolgten Chinastrategie kann eine Abstimmung der jeweiligen Aktivitäten und Informationen auch zu konkreten Synergiepotenzialen führen, wie sich z. B. bezüglich einer jüngst von Bremen in seiner Partnerstadt Dalian vermittelten Kooperation der European Medical School aus Oldenburg mit einem Universitätsklinikum in Dalian zeigt.

Weitere Synergiepotenziale werden z. B. bei der Kooperation des im Aufbau befindlichen Konfuzius-Instituts Bremen mit der bestehenden Einrichtung in Groningen gesehen, die bereits enge Beziehungen zu Oldenburg hat.

Insgesamt profitieren die in den drei Städten für internationale Aktivitäten zuständigen Personen – nicht nur bezüglich der Chinaaktivitäten – von dem Austausch und der persönlichen Kenntnis der jeweiligen Ansprechpartnerinnen/Ansprechpartner.

 Tourismus-Marketing wurde nur einmal behandelt; hier treten die drei Städte als Wettbewerber auf.

## Kreativität/Technik/Wissenschaft

Bremen	Oldenburg	Groningen
Der Senator für Wirtschaft, Arbeit und Häfen • WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH • Universität Bremen/ Fachbereich DigitalMedia in Education • FabLab Bremen	Kreativität trifft Technik e. V. Oldenburg • Bildungszen- trum für Technik und Gestal- tung Oldenburg	Stadt Groningen • University of Groningen • Hanze Uni- versity Groningen • Projekt Night of Art and Science Groningen • Projekt City of Talent Groningen

- In den letzten Jahren entwickeltes innovatives Querschnittsthema in allen drei Städten
- Konzepte der FabLabs und Umsetzungsmöglichkeiten z. B. auch im Rahmen des EU-geförderten INTERREG-Projekts "Creative City Challenge" (siehe unter EU-Projekte, Seite 7).

## Stadtplanung

Bremen	Oldenburg	Groningen
Senatskanzlei • Der Senator für Umwelt, Bau und Verkehr/Referat Stadtplanung • Der Senator für Wirtschaft, Arbeit und Häfen/Referat Einzelhandelszentren und Marketing • WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH • Handelskammer Bremen • CityInitiative Bremen Werbung e. V. • Zwischenzeitzentrale Bremen (ZZZ)	Oberbürgermeisterbüro • Amt für Stadtentwicklung und Stadtplanung Oldenburg • Schlosshöfe Oldenburg – ECE GmbH • Netzwerk cre8 Oldenburg • Regionalent- wicklung Stadt Oldenburg • Verkehrsplanung Stadt Ol- denburg • Jadehochschule Oldenburg • Citymanage- ment Oldenburg GmbH • Oldenburgs Gute Adressen e. V. • Umbaubar Oldenburg	Stadtverwaltung Groningen/ City Architect/coordinator Inner City/Urban Designer/ Spatial Policy and Programs • Groningen City Club • Hanze University Groningen • School of Built Environment • Provinz Groningen • Provinz Drenthe

- Konzepte zur Cityentwicklung.
- Integrierte Innenstadtentwicklung.
- Bürgerbeteiligungsverfahren.
- Zwischenzeitnutzung von Gebäuden (ZZZ).
- Einkaufszentren kleine Fachgeschäfte.
- Pop up stores als besondere Form des Stadtmarketings.
- Innovations- und Gründerzentren/Konzepte und Zukunftsideen.

Beim Senator für Umwelt, Bau und Verkehr wurde u. a. im Referat für Raumordnung, Stadtentwicklung und Flächennutzungsplanung von der Kooperation profitiert, z. B. beim ZZZ-Projekt (ZwischenZeitZentrale-Zwischenzeitnutzung) oder einzelnen INTERREG-Projekten (siehe auch Seite 7 EU-Projekt und Kooperationen). Partnerschaften und Aktivitäten wurden teils durch die Fachtreffen verstärkt, wie z. B. im Rahmen von "DC Noise" (Demographic Change: New Opportunities in Shrinking Europe). Es ergaben sich neue Arbeitsbezüge und eine Vertiefung der Zusammenarbeit. Daher wird die aktuelle Arbeitsstruktur positiv bewertet und keine Notwendigkeit für Modifikationen gesehen.

#### Umwelt

Bremen	Oldenburg	Groningen
Der Senator für Umwelt, Bau und Verkehr/Abteilung Um- weltwirtschaft, Klima- und Ressourcenschutz Bremen, Referat Energie und Klima Entwicklungsplanung 2020 • Bremer Energiekonsens GmbH • Bauraum Bremen e. V. • Technisches Rathaus, Magistrat und Umweltschutz- amt Bremerhaven	Amt für Umweltschutz und Bauordnung Oldenburg • Amt für Verkehr und Stra- ßenbau Oldenburg • Stadt Oldenburg/Fachdienst Um- weltmanagement/Fachdienst Verkehrsplanung Oldenburg • Cambio Oldenburg	Stadt Groningen Energieabteilung • Hanze University

- Energie- und Klimaschutzkonzepte der Städte.
- Regenerative Energien, Solardachbörse, Fotovoltaik auf öffentlichen Gebäuden.
- Anbieterneutrale Energieberatung für Bauherren.
- Konzepte f
  ür klimaschonende Mobilit
  ät, kommunale Unterst
  ützung von Carsharing.
- Smart regions/smart grids.

Die Förderung der nachhaltigen Mobilität ist von hohem Interesse bei allen beteiligten Städten. So wurden auch außerhalb der Fachtreffen vonseiten des Senators für Umwelt, Bau und Verkehr Vorüberlegungen und Machbarkeitsstudien zum Straßenbahnausbau, des Radverkehrs, des Carsharings und anderer klimaschonender Verkehrskonzeptionen ausgetauscht.

Da die Arbeitszusammenhänge im kommunalen Energiebereich sehr unterschiedlich sind, wird vonseiten des Referats Klimaschutz und Energie beim Senator für Umwelt, Bau und Verkehr die Teilnahme an den Fachtreffen oder Kooperationen – auch aufgrund der personellen Situation – derzeit nicht durchgehend sichergestellt. Es werden aber andere Foren für einen Informationsaustausch genutzt.

#### Wissenschaft

Es bestehen langjährige Kooperationen zwischen den Hochschulen und Universitäten der drei Städte in Forschung, Lehre und Studierendenaustausch.

Bremen	Oldenburg	Groningen
Universität und TZI Bremen • Hochschule Bremen	Carl-von-Ossietzky-Universität Oldenburg • Jade Hochschule Wilhelmshaven, Oldenburg, Elsfleth	University of Groningen • Hanze University Groningen • Hansehoogeschool Groningen

Insbesondere gibt es diese Kooperationen:

Die Hanse Law School wurde 1996 von der Carl-von-Ossietzky-Universität Oldenburg, der Universität Bremen und der University Groningen gegründet und hat sich zu einem renommierten Studiengang (Bachelor- und Masterprogramm) entwickelt. Absolventen haben international ausgezeichnete Chancen. Der zunächst bis 2012 gesicherte Vertrag ist im Juli 2013 nach einem arbeitsaufwendigen Prozess durch die Re-Akkreditierungsagentur AQAS bestätigt worden und wird sich automatisch weiter verlängern. Es steht die Unterzeichnung des Kooperationsvertrages mit einem vierten Partner bevor: Le Havre. Für diese sehr fundiert arbeitende Kooperation sind die Fachtreffen nicht mehr nötig.

Die Sprachenzentren an den Universitäten der drei Städte haben zusammengearbeitet bei den unten aufgeführten Themen:

Bremen	Oldenburg	Groningen
Fremdsprachenzentrum der Hochschulen im Land Bremen an der Universität Bremen	Carl-von-Ossietzky-Universität Oldenburg/Sprachenzentrum, denies – deutsch-niederländisches Servicecenter für Sprache und Kommunikation	Language Centre at the University of Groningen

- Verfahren für Sprachtests für Studieninteressentinnen/Studieninteressenten.
- Überlegungen zur Gründung einer Kooperationsplattform zur Sprachenpolitik in den drei Städten zu den Themen Mehrsprachigkeit, Integration, Einbeziehung außeruniversitärer Interessentinnen/Interessenten, Unterstützung von Verwaltung (z. B. Formularwesen) und Wirtschaft, Best-Practice-Austausch.

Die trilaterale Kooperation in den Fachtreffen wird – insbesondere von der Universität Bremen – positiv bewertet als Basis für neue Ideen und Ansätze. Konkrete Zusammenarbeit erfolgt aber meist bilateral. Zukünftig könnten auch Jahresschwerpunkte vorab definiert werden, zu denen dann eine entsprechende Teilnehmerinnen-/Teilnehmerauswahl stattfindet.

Im Bereich Wissenschaft ist zu berücksichtigen, dass die Hochschulen Landeseinrichtungen sind und es sich daher streng genommen nicht um städtepartnerschaftliche Zusammenarbeit handelt.

### **Bildung**

Bremen	Oldenburg	Groningen
Die Senatorin für Bildung und Wissenschaft • Institut für Ar- beit und Wissenschaft (IAW) an der Universität Bremen • Quartierszentren in Bremen	Jugendamt und Kulturres- sort der Stadt Oldenburg • Verein Jugend- und Kultur- arbeit e. V., Leitungen der Grundschulen Nadorst • Dietrichsfeld, Röwekamp, Staakenweg	Department für Bildung Groningen • Localmanagement Vensterscholen • Dienst Onderwijs Cultuur Sport Welzijn (OCSW) Groningen • Hanze University Groningen • School of Education Groningen

- Entwicklung von Netzwerken von Schulen und Künstlerinnen/Künstlern durch Kulturbüros.
- Planung und Einrichtung von Familienzentren, die an verschiedene Institutionen angegliedert werden sollen.
- Planung von regionalen Beratungs- und Unterstützerzentren zur Unterstützung der Integration von behinderten Kindern in den Regelunterricht.
- Bildungsprojekte im außerschulischen Bereich, die sogenannten Fensterschulen (Vensterschoolen) in "Zentren für Jugend und Familie" sind in Groningen erfolgreich umgesetzt. In Oldenburg und Bremen gibt es ebensolche Projekte: Integrierte Schul- und Jugendbildung, "Lernen vor Ort", kooperative Ganztagsschule im Primarbereich und in Quartiersbildungszentren (Modellvorhaben an drei Standorten in Bremen). Diese Arbeitsgruppe hatte sich während der ersten allgemeinen Fachtreffen beteiligt, dann aber festgestellt, dass die Vernetzung und interne Kommunikation so gut ist, dass die Teilnehmerinnen/Teilnehmer die Zusammenarbeit künftig selbst gestalten.

#### Gesundheit

Bremen	Oldenburg	Groningen
Die Senatorin für Bildung und Wissenschaft • Der Senator für Gesundheit/Referat Ärztliche Fragen im Gesundheitswesen, Pflege, Gesundheitswirtschaft • WFB Wirtschaftsförderung Bremen/Gesundheitsamt Bremen • Projekte Wohnen und Alter • Krankenhausgesellschaft Bremen • Prof. Hess Kinderkrankenhaus, Gesundheitswirtschaft Nordwest e. V. • Bremer Heimstiftung • neusta mobile Solutions GmbH	Gesundheitsamt Oldenburg  Dezernat für Gesundheit und Soziales Hanse Institut Oldenburg Pius Hospital Oldenburg Klinikum Oldenburg Geriatrie und Gesundheitshaus Institut für Sonderund Rehabilitationspädagogik Oldenburg Olfenburg OFFIS Oldenburg	Stadtverwaltung Groningen/ Gesundheitsdezernat • GGD (Verbund der kommunalen Gesundheitsdienste) • Hanze University Groningen/School of Health Care Studies • Hanze University Groningen/ Fachbereich Gesundheit • University Medical Center Groningen • Het Akoord van Groningen • Ageing Network Northern Netherlands • Pro- vinz Drenthe

- Aktualisierung der therapeutischen Studiengänge im Sinne des Bologna-Prozesses.
- Ausbildung und Know-how-Transfer in den Bereichen Health Care, Technologieprojekte, Physiotherapie und P\u00e4diatrie.
- Kooperation der medizinischen Fakultäten Oldenburg und Groningen.
- Austausch von Best-Practice-Modellen zum Thema Healthy Ageing.
- Konzepte der Städte zur Gesundheitsvorsorge alter Menschen.
- Selbstbestimmtes Leben im Alter.
- Healthy-Aging-Konzepte für elektronisch gestützte Verfahren und Technologien zur Unterstützung alter Menschen zu Hause.
- Fachlicher Austausch zwischen dem Gesundheitsamt und dem GGD durch die zuständigen Beratungsstellen für HIV/AIDS und sexuell übertragbare Erkrankungen.
- Es kam zu einem Vergleich von Arbeitsansätzen der Beratungsstellen AIDS/ STD in Bremen und Groningen und wechselseitige Übernahme sinnvoller Untersuchungs- und Präventionsstrategien.

Die trilaterale Zusammenarbeit wird vom Gesundheitsressort positiv bewertet. Der besondere Benefit der Fachtreffen liegt in der Möglichkeit der Vernetzung und im fachlichen Austausch. Bezogen auf die Weiterentwicklung der Gesundheitsberufe kann Deutschland von den Erfahrungen der Niederlande profitieren. Ebenso zur Frage des Umgangs mit einer immer älter werdenden Bevölkerung in Bezug auf die Gesundheitsvorsorge. Es konnten vertiefende Kontakte hergestellt werden, z. B. in Form von gegenseitigen Vorträgen auf Kongressen. Die Arbeitsstruktur wird als sinnvoll angesehen.

#### Kultur

Auf den Fachtreffen konnten bisher in folgenden Bereichen Kooperationen initiiert werden:

### Tanztheater

Bremen	Oldenburg	Groningen
Tanztheater Bremen • Tanz- theater De Loopers	Staatstheater Oldenburg • Tanztheater Nordwest	Noord Nederlands Toneel • Noord Nederlandse Dans • Club Guy & Roni

In Einzelprojekten bestehen langjährige Kooperationen, insbesondere bei den Choreografen.

Es gibt bereits über EuRegio vielfache, bisher vorwiegend bilaterale Verzahnungen und gemeinsame Auftritte auf Festivals. Für diese Arbeitsgruppe besteht kein weiterer Bedarf an den Fachtreffen.

#### Museen

Bremen	Oldenburg	Groningen
Der Senator für Kultur/Referat Museen, Archive, Staatsarchiv Bremen, Landesarchäologie, Landesamt für Denkmalpflege, Obere Denkmalschutzbehörde, Kulturgutschutz • Gerhard-Marcks-Haus Bremen • Wilhelm-Wagenfeld-Haus Bremen	Stadt Oldenburg • Leiter der Oldenburger Museen	Kulturabteilung Groningen • Groninger Forum

 Mögliche Zusammenarbeit von Museen wie dem Wilhelm-Wagenfeld-Haus in Bremen und dem Het Palais in Groningen

## Arp-Schnitger-Orgeln

Bremen	Oldenburg	Groningen
Hochschule für Künste Bremen/Fachbereich Orgel • Der Senator für Wirtschaft, Arbeit und Häfen • Musikfest Bremen GmbH • Fraunhofer-Institut für Fertigungstechnik und Angewandte Materialforschung IFAM/Fachbereich Materialforschung	Kirchenmusik Oldenburg	Stichting Groningen Orgelland

- Planung und Durchführung von Konzerten und Veranstaltungen im Rahmen des Musikfestes.
- Aufnahme der Arp-Schnitger-Orgeln als UNESCO-Weltkulturerbe.
- Umgang mit Korrosionsschäden an den Orgeln/interdisziplinär.

Die trilaterale Zusammenarbeit ist aus Sicht des Ressorts für Kultur durchaus positiv zu bewerten. Auch wenn nicht alle Vorhaben eins zu eins umgesetzt werden konnten, sind die gewonnenen Kontakte oft über den Fachtag hinaus sinnvoll auch anderweitig zu nutzen, wobei sich generell eine eher verwaltungsaffine Ausrichtung in den AG's für Kultur beobachten lässt und die "freie Szene" eher weniger vertreten ist. So sind in einigen kulturellen Bereichen bestehende und gelebte Kontakte nicht (mehr) zwingend auf das Fachtreffen angewiesen, siehe hier beispielhaft die Kontakte der freien Kunstszene.

## **Sport**

Bremen	Oldenburg	Groningen
Der Senator für Inneres und Sport/Sportamt • Die Senato- rin für Bildung und Wissen- schaft/Referat Schulsport und Gesundheitserziehung in der Schule • Sportgarten Bremen e.V. • SV Werder Bremen/Ab- teilung Mädchenfußball • Ku- ratorium der Deutschen Schul- sportstiftung Bremen	Amt für Kultur und Sport • Fachdienstleitung Sport • Sportentwicklungsplanung Oldenburg • Institut für Integration durch Sport und Bildung • Stadtsportbund Oldenburg • Sportbüro Oldenburg • Universität Oldenburg/Fachbereich Sportwissenschaften (Migration und Mobilität) • Verein Jugendkulturarbeit Oldenburg	Sportamt der Stadt Groningen • Hanze University/ Sport, Health and Management • Werkmaatschappij Sport en Recreatie

- Sportentwicklungsplanung der Städte.
- Förderung des Spitzensports.
- Mädchenfußball.
- Kooperation von Sportvereinen und Schulen.
- Sportstättenplanung.

Da die Entwicklung gemeinsamer Projekte, wie in der Kooperationsvereinbarung vorgesehen, aufgrund der regionalen und strukturellen Unterschiede im Bereich des Sports und der Sportförderung nicht ganz einfach ist, wird der Informationsaustausch

zwischen den Städten Oldenburg, Groningen und Bremen derzeit als sehr anregend von allen Beteiligten wahrgenommen. Der direkte Austausch auf Fachebene zu verschiedenen Fragen der Sportentwicklung wird als positiv gewertet. Als Ergebnis der Zusammenarbeit konnte ein Projekt bereits ganz konkret umgesetzt werden, nämlich beim One Nation Cup 2011. Jugendteams der drei Städte haben an diesem großen Fußballwettkampf teilgenommen. Dies soll auch für 2015, wenn der One Nation Cup erneut in Bremen durchgeführt werden soll, so sein. Neben dem Erfahrungsaustausch soll künftig auch die verstärkte Übernahme von Best-Practice-Beispielen noch stärker als bisher in den Vordergrund gestellt werden, sofern diese trotz struktureller Unterschiede der drei Städte umsetzbar erscheinen. Zum Thema Verknüpfung von Sport und Schule gibt es gemeinsame Ansätze, die vertieft werden sollen.

### Integration

Bremen	Oldenburg	Groningen
Integrationsbeauftragte des Senats der Freien Hansestadt Bremen • Die Senatorin für Soziales / Referat Transkulturelle Angelegenheiten • Die Senatorin für Bildung und Wissenschaft / Referat Gestalterische Aufgaben der Schulen und Lehrerbildung • Sozialamt Bremerhaven • Kindertagesstätte Robinsbalje • Handwerkskammer (creAktivhandwerk) Bremen	Integrationsbeauftragte der Stadt Oldenburg • Universität Oldenburg / Institut für Pädagogik • Fachdienst Jugend und Gemeinwesenarbeit Stadt Oldenburg • Allgemeiner Sozialdienst West Stadt Oldenburg • Aninstitut für Integration durch Sport und Bildung Oldenburg • Universität Oldenburg / Fachbereich Sportwissenschaften (Migration und Mobilität) • Gemeinwesenarbeit Bloherfelde Oldenburg	Stadtverwaltung Groningen / Abteilung Integration • Stadt Groningen / Education / Labourmarket • Frouwencentrum Jasmijn Groningen • Huis vor de Sport/ Beleidsadviseur sportontwikkeling

- Integration von Migranten Konzepte der Städte.
- Integration von Migranten durch Sportmaßnahmen, insbesondere M\u00e4dchenfu\u00dfbball.
- Beschäftigungsmöglichkeiten für Migrantinnen/Migranten und Zugänge zu bildungsfernen Familien.

Die Bremer Expertinnen/Experten wünschen sich, dass die Themen in ihrer Arbeitsgruppe im Vorfeld genauer eingegrenzt werden, um zielgerichteter die Teilnehmerinnen/Teilnehmer auszuwählen und dann, z. B. projektbezogen, mit einer engeren Output-Orientierung vorzugehen.

### **EU Projekte-und Kooperation im Rahmen von INTERREG**

Bremen	Oldenburg	Groningen
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH • Der Senator für Umwelt, Bau und Verkehr • Bremer Energie-Konsens GmbH • Kommunalverbund Niedersachsen/Bremen	Eurooffice Oldenburg • Wirtschaftsförderung Oldenburg • Publik Express GmbH Oldenburg • Universität Oldenburg	Wirtschaftsdezernat Groningen

- Creative City Challenge (EU-INTERREG Projekt 2009 bis 2012, in dem alle drei Städte beteiligt waren)
- "CCC reloaded: CREALAB" (als INTERREG-Folgeprojekt 2013 bis 2015)": Mit weiteren Partnern wurde von den drei Städten das INTERREG-Projekt "Creative City Challenge" (CCC) durchgeführt. Aktuell arbeitet die WFB an einer Projektskizze für eine Weiterführung des Projekts in der kommenden Förderperiode der EU. Grundsätzlich ist dementsprechend festzustellen, dass in Bezug auf die Kreativwirtschaft bereits enge Kontakte zwischen den Städten Bremen, Oldenburg und Groningen bestehen. Die jeweiligen Netzwerke, Player und Institutionen der Kreativwirtschaft in den drei Gemeinden sind bekannt. Aufgrund dieser bereits vorhandenen Strukturen lassen sich auch zukünftig konkrete Projekte entwickeln.

- Build with CaRe (Mainstreaming Energy Efficiency in the Built Environment; EU-INTERREG Projekt 2008 bis 2011, in dem alle drei Städte beteiligt waren). Das Projekt hatte zum Ziel, ein stärkeres Bewusstsein für die Potenziale zur Energieeinsparung und Minderung von CO<sub>2</sub>-Emissionen durch Bau von Passivhäusern zu schaffen. Unter anderem waren die Bremer Energie-Konsens und Vertreter sowohl aus der Stadt und Provinz Groningen beteiligt. Auch hier bestehen zukünftig sicher weitere Anknüpfungs- und Kooperationsmöglichkeiten.
- DC Noise (Demographic Change: New Opportunities in Shrinking Europe; EU-INTERREG-Projekt 2008 bis 2011). Das Projekt hat sich mit den Herausforderungen des demografischen Wandels auseinandergesetzt und insbesondere Strategien für die Beschäftigung älterer Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer entwickelt. Unter den neun Projektpartnern aus der Nordseeregion waren auch die Provinz Groningen und der Kommunalverbund Niedersachsen/Bremen beteiligt.

Der Bereich EU-Förderung wird 2013 das erste Mal innerhalb eines Treffens bearbeitet. Hier gibt es einen Unterschied zwischen den beiden Kommunen Groningen und Oldenburg und der Freien Hansestadt Bremen, die als Bundesland andere Zugänge und Gestaltungsmöglichkeiten hat.

## Sonstige Zusammenarbeit

Derzeit wird von der Provinz Groningen unter Einbeziehung der Stadt Groningen ein Projekt vorbereitet, das die Qualitätsverbesserung der Schienenverbindung Groningen – Oldenburg – Bremen zum Ziel hat. Im Rahmen dieses Projekts auf nationaler Ebene sollen Maßnahmen identifiziert werden, die geeignet sind, die Fahrzeit auf der Schiene zwischen Groningen und Bremen auf 1 Stunde 23 Minuten zu halbieren. In den Facharbeitsgruppen und der Lenkungsgruppe zu diesem Projekt sind auch Vertreterinnen/Vertreter der Freien Hansestadt Bremen einbezogen. Die Untersuchung soll im November 2014 abgeschlossen werden.

#### Resümee

Die Zusammenarbeit ist in den letzten Jahren überwiegend positiv von den Teilnehmerinnen/Teilnehmern aufgenommen worden. Bereits bestehende Kooperationen wurden intensiviert, neue Kooperationen entstanden. Die Verstetigung der Arbeitskontakte bedeutet für viele Teilnehmerinnen/Teilnehmer eine stabile Basis. Zudem erlaubt der Blick in die anderen Fachgebiete, der durch die Pleni und die abschließenden Protokolle ermöglicht wird, eine Bereicherung der eigenen Arbeit. Es wird als hilfreich erlebt, dass die äußere Organisation abgenommen wird und mit einem fixierten Datum auch die Hürden der Eigeninitiative erleichtert werden.

Die entstandene Arbeitsstruktur hat sich als sinnvoll erwiesen und sollte beibehalten werden. Hierbei ist immer wieder genau zu prüfen, welche Themen neu auf die Agenda aufgenommen werden können, um neue Partner in den jeweiligen Städten zu aktivieren und neue Kooperationen anzustoßen.

Die Fachtreffen können aber nur Impulsgeber und Basis für die konkrete Kooperation zwischen den drei Städten oder aber auch bilaterale Kooperationen zwischen zwei der drei Städte sein. Das Kennenlernen der zuständigen Personen in den anderen Städten im Rahmen der Fachtreffen erleichtert hierbei die Zugänge und schafft, wie sich in mehreren Fällen gezeigt hat, auch neue und regelmäßige Austauschbeziehungen zwischen den Städten.

Es wird auf Basis der Bremer Ergebnisse der Evaluierung und der Abstimmung mit den Städten Oldenburg und Groningen empfohlen, die Kooperationsvereinbarung zunächst in unveränderter Form fortzusetzen. Ziel sollte es sein, dass über die Fachtreffen eine solche Verstetigung der Arbeitszusammenhänge erreicht wird, dass sich die Treffen selbst überflüssig machen. Es wird empfohlen, im Rahmen einer erneuten Bestandsaufnahme diese Fragestellung zu erheben.